

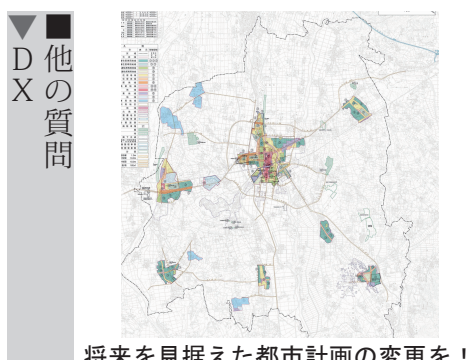
## Q 将来を見据えた都市計画の変更を！

## A いただいた意見を真摯に受け止め、前に進めていく

【議員】旧庁舎跡地の活用について市長の考えは。【市長】長期的な視点で慎重に進めるべきと考える。【財務部長】スピカビルが本庁舎である間は駐車場として、新たな本庁舎と併せて検討していく。【議員】答弁は分かるが市長の考えを聞いている。【市長】旧庁舎跡地でのイベントの開催を含め、地域の活性化につなげていきたい。【議員】民間事業者による開発の声もあるが、その可能性についてはどうか。【市長】しっかりと検討し、方向性を考えていく。玉戸駅前への利活用につ



動画視聴はこちら



将来を見据えた都市計画の変更を！

【市長】上下水道や道路等様々な課題を整理し、庁内において検討していく。【議員】課題解決に必要なものは都市計画の変更だと考えるが、いかがか。【都市整備部長】現在策定中の第三次総合計画を踏まえ、都市計画マスタープランの見直しの結果、必要があれば、用途地帯の変更等の手続きを進めた。【議員】用途地帯や特別用途地の決定権者は市長である。市長の考えは。【市長】ご意見を真摯に受け止め、前に進めていく。

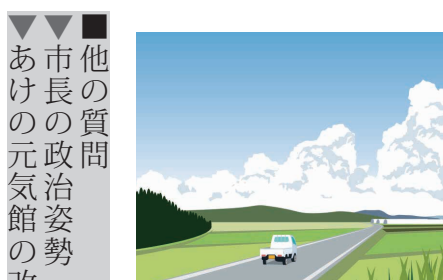
## Q 筑西つくば線バイパスの早期延伸を！

## A 県へ積極的に働きかけを行いながら、早急な実現に向けて取り組んでいく

【議員】中根・つくば市菅間間の筑西つくば線のバイパスが開通すれば、国道408号と直結し、つくば市へのアクセスは格段に良くなる。スマートインターチェンジの整備よりも優先すべきと思うが、いかがか。【市長】筑西つくば線南の延伸区間については、現在行っている筑西つくば線バイパスの整備進捗状況を確認しながら、検討していく。【議員】3次医療を担うつくば市の大学病院等に重篤な患者を救急車で搬送する場合、県道14号線を通るが、渋滞しているところと一分一秒を争う命が守られない。バイパスの早期実現に全力で



動画視聴はこちら



筑西つくば線バイパスの早期延伸を！

【市長】取り組んでいただきたと思うが、いかがか。【市長】命を守るために、大変重要な道路と認識している。県へ積極的に働きかけを行いながら、早急な実現に向けて取り組んでいく。【建設部長】筑西つくば線南延伸区間については、平成13年から平成21年に井出蛭沢堰土地改良区で行われた大川南地区ほ場整備により、筑西つくば線南延伸区間4・7kmのうち、延長1・400m分の道路用地は確保されている。残りはつくば市の区間となるので、つくば市とタッグを組み、要望や陳情をしていく。

他の質問  
市長の政治姿勢  
あけの元気館の改修



**準公金等管理指針などの標準は、SDCAのサイクルで風化させない仕組みづくりを！**



**指針で定めた通帳・印章の厳格管理、四半期ごとの監査を実施し、再発防止に努める。**



吉富議員

動画視聴はこちら



令和5年に本市で発生した準公金の不祥事を踏まえ、『準公金等管理指針』の下で全庁的にどの程度リスクを低減できるかを検証。また、再発防止に向けた体制を構築している。

【総務部長】準公金は、公共性・事務性の観点から、合理的な理由の3条件に当てはまる場合のみ、当てる。『準公金等管理指針』作成当初は、104件の団体・個人が、営能力を育成し、自主的に結果を順次移した。再発防止策として、通帳・印章の厳格管理と、四半期ごとの会計監査体制を整えた。

他の質問  
地方創生事業  
DXの推進



【議員】本市の第4次、第5次行革大綱で、内部統制制度の導入検討が掲げられている。調査・準備状況や先行事例を踏まえ、試行的実施の段階的な試行的実施の可否性についてはどうか。

【総務部長】内部統制制度は第4次で見送ったが、第5次で課題とした。継続して、事例を参考に、市町村で整備等が課題である。入札の導入は、不祥事に対応。あり、本市では第5次も行政改革の検討項目に入っている。



**市長選挙後、ある政治家の後援会長宅に市長及び市幹部職員が呼び出され、食事会が行われたと聞いたが、本当なのか？**



**知人を介して市幹部職員との顔合わせの場を設けていただき、自己紹介等を行ったものである。**



大嶋議員

動画視聴はこちら



【議員】地方公務員法の中には、秘密を守る義務、政治的行為の制限等が規定されている。市長選挙の後、ある政治家の后援会長宅に市長と市幹部職員数名が呼び出され、食事会が行われた。聞いてはいるが、本当なのか。

【総務部長】市長就任後4月28日に、お世話になった市長と市幹部職員数名で顔合わせを行った。

【市長】初めての市政運営と、顔合わせの場を設けていただく。自己紹介等を行う。心づいて、公約等について説明をしたものである。

他の質問  
市長の選挙公約  
教育行政  
ほか

|  |            |
|--|------------|
| 服務の根本基準<br>すべて職員は、全体の奉仕者として公共の利益のために勤務し、且つ、職務の遂行に当たっては、全力を挙げてこれに専念しなければならない。 | 地方公務員法第30条 |
| 法令等及び上司の職務上の命令に従う義務  | 地方公務員法第32条 |
| 信用失墜行為の禁止  | 地方公務員法第33条 |
| 秘密を守る義務  | 地方公務員法第34条 |
| 職務に専念する義務  | 地方公務員法第35条 |
| 政治的行為の制限   | 地方公務員法第36条 |
| 争議行為等の禁止   | 地方公務員法第37条 |
| 営利企業への従事等の制限   | 地方公務員法第38条 |

地方公務員法における服務に関する規定

【議員】一般市民が市長と市幹部職員と問題はない。政治的行為の制限、信用失墜行為に該当する可能性がある。市長の命令がなければ、市長の行動はあまりに軽率ではないか。呼ぶ出した人物は誰で、場所はどこか。

【市長】個人情報保護の観点から、この場で申し上げられない。法令をしっかりと確認した上で報告する。



## Q 夏休み明けの子供たちのSOSをどのように把握しているのか？

A 全職員で子供たち一人一人の様子を注視し、変調に素早く対応できるよう支援体制を整えている

【議員】9月1日は、1年のうちで子供たちの自殺者数が突出して多い。夏休み明けの児童生徒の様子、健康状態も含めて子供たちのSOSをどのように把握しているのか。

【教育長】夏休み明けは全職員で子供たち一人一人の様子を注視し、相談室や保健室、中学校においては校内フリースクール等で、変調に素早く対応できるように支援体制を整えている。また、9月1日から3日間、出欠状況や生活の様子について学校と教育委員会では情報共有を行っている。

【議員】児童生徒がゲートキーパーのように、異変に気づいたときに非常に大切にすることは非常に大切で



動画視聴はこちら



他の質問  
教職員の勤務実態  
災害関連死を減らす取組



子供たちのSOSを見逃さない体制を！

【議員】ある。児童生徒が、じめを見つけたときやSNSでの書き込みを見たとき、何かに悩んでいる様子に気づいたときなどの対処方法について、指導は行っているか。

【教育長】まずは、先生やスクールの大人に相談すること。いじめられていた友達には、普通に挨拶したり、そばにいてあげたり、時には話を聞いてあげたり、直接いじめを止めろなど、日々様々な機会に子供たちに指導している。

## Q 「手話が身近なまちづくり」への取組は？

A 「手話奉仕員養成講座」「スキルアップ手話講座」を毎年開講している

【議員】市内の聴覚に障害のある方の人数は。【保健福祉部長】聴覚障害手帳を持っている方は295名、そのうち生まれつき聞こえない方は約60名。

【議員】その内小中学生の人数は。【教育長】小学生5名、中学生2名、全員が市内の学校に通学している。

【議員】学校での支援体制は。【教育長】補聴器を使用したり、必要に応じて教職員や友達が支援している。

【議員】手話言語条例にある「手話が身近なまちづくり」への取組は。【保健福祉部長】手話講座の開講や小学校手話体験、毎月の



動画視聴はこちら



他の質問  
教育現場での救急要請  
及び熱中症対策  
HPVワクチン



今年の手話劇祭  
(府中市)

広報紙に「今月の手話」を掲載するなどを実施している。

【議員】11月開催のデフリンピックの周知方法は。【保健福祉部長】7月に道の駅にて啓発活動を実施した。また、10月にPRキャラバンのお出迎えセレモニーを予定している。

【議員】全国手話言語市区長会実施の手話劇祭とは。【保健福祉部長】主にろう者が演技、手話通訳、文字映像、音声によりだれでも楽しめる劇となっている。

【議員】本市でも開催できないか。【保健福祉部長】検討していく。

## Q 今後、西部メディカルセンターの医師確保をどのようにしていくのか？

### A 関係機関と情報共有を図り、医師確保に努めていく

【議員】市が大学に寄附金を支払うことで医師に来ていただく寄附講座寄附金制度による協定締結先の大学は。

【保健福祉部長】医療提供体制構築に協力いただいている大学は、筑波大学、自治医科大学、日本医科大学の3校である。

【議員】来ていただいている医師数は。

【保健福祉部長】筑波大学が4名、自治医科大学が1名、日本医科大学が2名となっている。

【議員】現在この3校だけでなく、これ以外に医師に来ていただくルートはないのか。

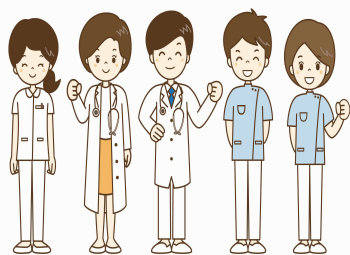
【市長】現在、3校だが、今後拡大していく予定である。



動画視聴はこちら



他の質問  
高齢者福祉



医師確保に向けた積極的な取組を！

【議員】今後どのような医師確保をしていくのか。具体的の方策は。

【市長】寄附講座に加え、今年度再開した医師修学資金貸与事業や医療系大学誘致も念頭に置いた上で、外部への情報発信、さらには、国が取り組んでいる医師少数区域へ医師を配置する偏在対策の動向も注視し、西部医療機構はもとより県をはじめとする関係機関と情報共有しながら医師確保に取り組んでまいりたい。

## Q 筑西市は観光協会を法人化する考えはあるか？

### A 今後検討していくことは重要と認識している

【議員】全国的に観光業に対して熱意を感じる地域は、観光協会が法人格になっていることが多いと感じる。法人格を持つ観光協会では、市の運営から少し離れ、独自のグッズや収益を得るような事業を展開することができるようになる。本市で観光協会を法人化する考えは。

【経済部長】昨今の観光を取り巻く状況に鑑みると、地域の文化や暮らしに触れる「体験型観光」や環境に配慮した「サステナブルツーリズム」など、観光形態は個性化・多様化しているのが現状である。こうした社会的変化に柔軟に対応し、持続的に観光振興を推進していくため、従来の任意団体という枠組みを超えた、



動画視聴はこちら



他の質問  
本市のイベント等  
災害用トイレ  
ほか



筑西市観光協会  
(筑西市ホームページから)

【議員】より機動的で自律的な組織運営が可能となる法人化について、今後検討していくことは重要なことと認識している。

【経済部長】法定の段階ではあるが、法人化前後数年をかけて、プロパー職員を育成し、組織として自立できる体制構築を支援し、さらに、本市職員が筑西市観光協会に対し、事務や運営面での支援、協力を惜しまない体制を整えることを考えている。



## Q 災害に強い梨産地づくり支援事業の補助対象を拡大できないか！？

### A 生産者ニーズに合わせた支援事業の拡大や新規事業の新設を検討していく

【議員】本市は梨の生産出荷量県内第1位を誇る産地であり、栽培面積は約110ヘクタールである。現在、災害に強い梨産地づくり支援事業を実施し、多目的防災網に対する支援を行っているが、かん水施設の支援や梨の苗木の購入などに対して幅広く補助ができないか。

【経済部長】かん水設備の整備や苗木の購入の支援については、国が実施する産地生産基盤パワーアップ事業や果樹経営支援対策事業において補助対象となっている。市として、国の補助事業とは別に生産者ニーズに合わせた支援事業の新設を検討していく。

【議員】米、麦、大豆などの力



動画視聴はこちら



他の質問  
人口減少対策  
地域おこし協力隊



災害に強い梨産地づくり支援を！

【財務部長】まずは現行の補助事業について、事務事業評価を行い、評価がどういったものかを見ていく視点が必要である。経済部から提案がある。新規事業については、実施計画の中で、どういった事業展開をしていくかの検討を経た上で、予算化をしていく。

【議員】ロリーの高い農産物に対しては潤沢な補助体系となっていない反面、カリリーの低い果樹や野菜への補助は大変希薄である。国や県の補助事業に該当しないものに対して、市で予算化できないか。

## Q 7.5 億円の公共施設照明LED化事業は、経費削減と市内業者育成の両立を！

### A 「市内事業者活用」の評価項目を新たに設け、配分点も高めたい

【議員】市内106公共施設、3万灯をLED化する事業は、リース方式で7億5千万円。これは、一度に着工することによって電気料が年間5千万円安くなる。片や工事発注方式にすると、公共単価となるため経費が増加するが、地元業者育成の効果は大きい。この矛盾をどう統合するか市も議員も知恵を出すことが必要である。まず、それぞれの方式で経費を比較するとどうなるか。

【財務部長】例えば、1億円のLEDリース事業を工事発注方式で実施した場合の試算では、国の交付税措置分を差し引いて、1億5千万円となる。ただ、業者提案、入札状況などにより変動がある。



動画視聴はこちら



他の質問  
オーガニック給食の導入に向けて  
エアコンのない世帯への支援



市内事業者の活用を！

【議員】2年前にも屋外照明LED化事業を実施したが、リース方式のプロジェクト（事業提案）において、市内事業者活用の評価点が弱かったと思う。市内事業者の不満は当然だ。どう改善していくのか。

【財務部長】屋外照明LED化事業のときは、その評価において市内事業者の活用という項目及び点数を明確に示していなかった。今後は評価項目を新たに設け、評価配分点についても、より高めるよう検討したい。

## Q 県との連携、つながりを持って、市民の安心・安定した生活を！

## A 県と強固なパートナーシップの下、実感していただける成果を上げられるよう努めてまいりたい

【議員】 県と連携している取組や補助金等の財政支援の現状と課題は。

【企画部長】 医療体制の充実や道路整備の要望、県内への移住定住の促進を目的としたPRイベントへの参加、移住支援金の交付を県と共にやっている。

【建設部長】 人材の資質向上や各機関との連携強化など、目的に職員の派遣を行っている。

【上下水道部長】 県が設置管理する流域下水道に市が整備する公共下水道を接続させる取組を行っている。これにより、水質保全やスケールメリットの効果が見込める。

【議員】 市長は、県との関わりをどう考え、どのように



動画視聴はこちら

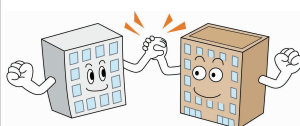


【市長】 これまでも、県と緊密に連携を図りながら多くの施策が前進してきたと認識している。今後も本市選出の県議と連携を図り、県と強固なパートナーシップの下、皆様に実感していただける成果を上げていく。

【議員】 筑西市をいま一歩前進めるために、市長の熱い思いや、トップとしての思いは。

【市長】 私が願い、決意している「市民が一番幸せになる筑西市をつくる」に向けて、県と連携して、市民の皆様一人一人が幸せになれるよう精進したい。

【議員】 市は、県との関わりをどう考え、どのように事業の広域化



より良い筑西市を実現するため、より一層、県との連携強化を！

## Q 旧筑西市民病院跡地の利活用の検討状況は？

## A 筑西市の総合計画に位置づけ、都市計画マスタープランを立てていく

【議員】 旧筑西市民病院跡地の利活用の検討状況は。

【市長】 まずは本市の総合計画に位置づけ、その上で都市計画マスタープランを見直し、必要がある。現在、新たな総合計画の策定中なので、今後、議員をはじめ地域の皆様の声を伺いながら計画を立てていく。

【企画部長】 現行の第2次総合計画では、産業拠点に位置づけられており、地域の特性にに応じて暮らしや活力、交流を支える地域として複合的な産業機能の集積を図る。今後、この活用については、国道50号の4車線化の進捗等、インフラ整備を含めた複合的な視点で検討していく。



動画視聴はこちら



【議員】 旧筑西市民病院跡地は、給水の整備が必要な土地である。今後の有効な検討がされているのか。

【上下水道部】 水道水の供給量には限度があり、多大な水道の供給は難しい状態である。水道事業として、今後、土地の利活用、その規模や内容により供給の可否を含め、その都度協議していく。また、将来的な水道水の供給については、水道事業の広域化による、水道水の受給と併せて検討していく。

【議員】 旧筑西市民病院跡地の現況



旧市民病院跡地の現況

他の質問  
▼下館駅前及び駅前通りの更なる活性化  
▼一本松・茂田線沿線の活性化



**Q** 市長の公約 市内事業者の「くるみん認定・プラチナくるみん認定」の認定率 0.1%からまずは 10%へ。市長の秘策は？

**A** 令和 8 年度策定の次期男女共同参画基本計画の中に盛り込む予定で、委員の皆様と検討中

【議員】市長の公約に、子育てサポーター企業として厚生労働大臣の認定を受けたことを表す「くるみん認定・プラチナくるみん認定」の市内事業者の認定率を現在の 0.1%から、まずは 10%を目指したいとある。どのようない組を、行い、10%を目指すのか、と考えるに、達成時期は、体的な取組と達成時期は、

【市長】「くるみんマーク」の普及促進に向け、制度の周知に取り組み、定期的に目標達成時期について、令和 8 年度に策定予定の次期男女共同参画基本計画の中で検討したい。

【議員】民間企業へのアプローチというだけでなく、県会



小倉議員

動画視聴はこちら



他の質問  
板谷波山記念館  
小栗内外大神宮  
歴史・文化・芸術を生かしたまちづくりほか



市内事業者の「くるみん認定・プラチナくるみん認定」認定率向上し、子育てしやすいまちづくりを！

【市長】議員時代の人脈や何か秘策があるのか。

【市長】独自の施策は、次期男女共同参画基本計画の中に盛り込んでいく予定であり、現在、策定委員の皆様と検討している。

【議員】市長独自の施策についての考えはお聞かせいただけないということか。

【市長】検討中の段階であり、まだ発表する状況に至っていない。

**Q** 戦後 80 年 悲慘な戦争を起こさないためには？

**A** 戦争放棄を定めた日本国憲法第 9 条の理念を踏まえ、未来を担う若い世代に理解を深めるよう努める

【議員】兵事資料は、戦前役場の兵事係が徴兵や在郷軍人の管理、動員、戦争と密接にかかわる業務を担当していた際の資料である。本市において、兵事資料はどのように保管されているのか。

【教育部長】教育委員会として兵事資料の保管はなく、他部署においても同様であった。

【議員】兵事資料がないというのはとても残念である。アジア・太平洋戦争で本市の戦没者 2,737 名が犠牲になった。その方々の死因は、

【保健福祉部長】資料等がなく把握が困難である。

【議員】中館の観音寺にある平和記念塔の碑文に、戦



石嶋議員

動画視聴はこちら



他の質問  
非核平和都市宣言  
物価高騰対策  
農業問題  
ほか



観音寺の平和記念塔

【市長】戦争を放棄することを定めた日本国憲法第 9 条の理念を踏まえ、未来を担う若い世代の理解を深められるよう努めてまいります。

【議員】悲慘な戦争を起こさないために本市として何をすべきか。

【保健福祉部長】本市の戦没者のうち、収容遺骨概数及び未収容遺骨概数は、

【議員】県でも把握しておらず確認するすべがない。

【保健福祉部長】没者の名を後世に残すため、「さきの第二次世界大戦において、あらゆる犠牲を忍び、酷寒の荒野に、南海の狐島の戦陣に倒れた千二百余名の霊を弔う」旨が記されている。本市の戦没者のうち、

## Q ハラスメントに対して声をあげられず 苦しんでいる職員たちのためには？

### A 働きやすい風通しのよい職場環境づくりに取り組む



水柿議員

動画視聴は  
こちらから



【議員】職員のハラスメント相談窓口の状況は。  
【総務部長】昨年度の相談件数は人事課へは12件、公平委員会への相談はなかった。  
【議員】職員の声はどのように拾っているのか。  
【総務部長】相談窓口の周知と非公開前提の自己申告票の自由記載欄に記載された内容について、個別に対応している。

他の質問  
道の駅運営見直しと納付金制度  
ほか



職員が働きやすいよう  
相談しやすい環境づくりを

特定ができないため、実施が難しい。ヒアリングシートについては、同じようなレベルで聞き取りができるよう、導入を検討したい。  
【議員】公平公正な審査のため、石岡市などのように本市でもハラスメント調査委員に弁護士を含められないか。また、抑止力効果も期待される氏名公表の考えは。  
【総務部長】弁護士や専門家の参加については今後の課題とする。氏名公表については、当事者が特定重に取り扱いたい。

## Q 地域商社「Chikusei-mine株式会社」は、本当に効果を出しているのか？

### A ふるさと納税の収益が伸びているなど、具体的成果が出始めている



國府田議員

動画視聴は  
こちらから



【議員】Chikusei-mine株式会社とは。  
【経済部長】同社は令和6年4月11日に筑西市が設立した地域商社で、官民連携で地域産品の活性化と「事業者主役」の市内産業振興を推進するための会社である。  
【議員】株主（出資者）は。  
【経済部長】出資者は筑西市のみ。  
【議員】株主総会は開催したのか。  
【経済部長】第1回定時株主総会は、株主が筑西市のみのため、書面決議で実施し、令和7年6月27日に成立している。  
【議員】令和6年度の実績は。  
【経済部長】会社運営の安定化（体

他の質問  
生活困窮  
ほか



地域商社のホームページはこちらから

具体的な実績は。  
【経済部長】訪問等により約30事業者との関係構築を図るとともに、意見交換会を年18回実施した。それ以外にボックスステッッシュやパックご飯をオリジナル商品として開発した。また、連携都市の台東区立の全小中学校給食に筑西市産の梨を提供した。



**Q 『非常時の備え』から、『日常時の備え』へ！  
フェーズフリーの普及についての考えは？**

**A 市民に伝えていくべきものとする  
今後調査をしながら、前向きに進めていく**

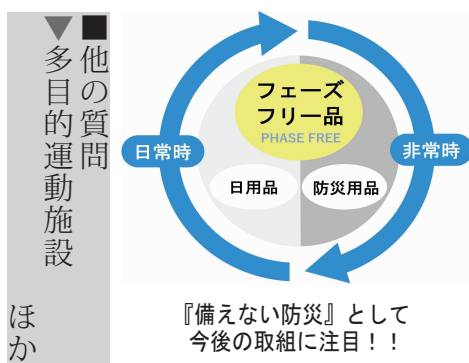
【議員】近年、日本各地で災害が頻発する予測不可能な時代において、災害時の対策ではなく、日常生活そのものに防災の視点を組み込むことが求められている。その発想の基として、フェーズフリーという考え方があり、本市では認識を持っていくか。

【市民環境部長】フェーズフリーという言葉は存じていなかったが、日常にあるものが災害時にも使えるといった考え方は把握している。

【議員】兵庫県西宮市では、市民向けにフェーズフリー防災講座を開催し、普段の生活を通じて備える意識を市民に広げている。平時も非常時も区別しない視点こそが、今後の持続可能なまちづくりの土台になると考えるが、市民への普及啓発について本



動画視聴はこちら



【議員】考え方を市民に意識付けるのは、何かを建てる、買うなど異なり、大きな財源は必要ない。積極的にフェーズフリーを導入すれば、防災先進地としてのブランドを築いていけると思うが、市長の考えは。

【市長】この考え方は伝えていくべきと考えられている。今後、調査をしながら前向きに進めていく。

**Q リースありきで決定した予算金額に妥当性、公平性があると言えるのか？**

**A 業者からの見積りや屋外照明LED化事業提案価格などを考慮したもので、妥当性があるとする**

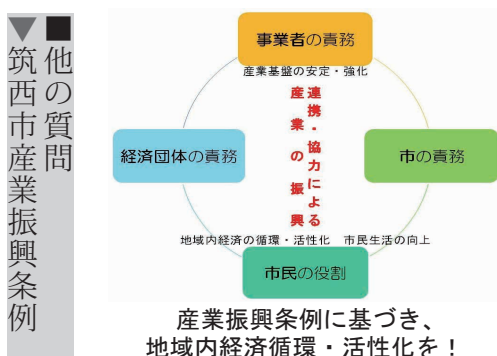
【議員】屋内照明器具のLED化事業について、リース方式とした経緯は。

【財務部長】電気料金及びスケールメリットの削減による導入コストの削減のため、全庁統一的な導入を図る方針のもと、他自治体や関連業者等からヒアリングを行い、費用対効果が大きく、市に合った最善策を十分に検討した結果、リース方式により対象施設を一括してLED化するという手法を選択した。

【議員】地元業者を顧みず、リースありきで決定した7億5千万円という金額に妥当性、公平性があると言えるのか。リース方式の予算見積額が記されていないし、地元業者から見積りを取っていない。「産



動画視聴はこちら



【財務部長】業振興条例に基づき、予算見積額を明確にするべきだ。

予算金額については、業者からの見積りや既に実施済みの屋外照明LED化事業の提案価格などを参考にしながら、昨今の人件費や物価高騰等を総合的に考慮し、決定した。また、7億5千万円という金額は、あくまでも債務負担行為であり、プロポーザルの予定価格である。プロポーザル募集時に、より多くの事業者から提案いただく競争性が保てるよう算出した金額であり、妥当性があるものと考えている。